



**Società soggetta a direzione e coordinamento di Salerno Energia Holding S.p.A.**

**Società unipersonale**

Sede in Via Stefano Passaro, n.3 - 84134 Salerno (SA)

Capitale sociale Euro 225.000,00 I.V.


**Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31/12/2019**

Il presente documento è redatto in conformità ai principi ed alle prescrizioni definite dal Codice Civile.

Il bilancio di esercizio al 31/12/2019 ha registrato un risultato negativo pari ad Euro 166.841 rispetto all'utile di Euro 44.446 dell'esercizio precedente, dopo avere effettuato ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni.


### Risultati economico finanziari

La gestione economica dell'esercizio 2019 è espressa in modo sintetico nel prospetto di seguito esposto, *ottenuto riclassificando secondo criteri gestionali i dati del conto economico*:

	CONTO ECONOMICO PER NATURA (Risorse)			
	Anno 2019	Anno 2018	Delta 2019 - 2018	Delta % 2019 - 2018
A. RICAVI DELLE VENDITE	2.569.116	2.724.763	(155.647)	-5,71%
TRIBUTI	1.072.032	1.332.622	(260.590)	-19,6%
Notifica atti amministrativi e tributari	973.304	1.092.091	(118.786)	-10,9%
IMPIANTI	1.347.979	1.212.431	135.547	11,2%
GESTIONE CALORE	707.902	614.854	93.048	15,1%
GESTIONE ANTICENDIO	127.326	53.460	73.866	138,2%
GESTIONE ANTICENDIO ORDINARIA	66.421	49.431	16.990	34,4%
ALTRI IMPIANTI	209	5.681	(5.472)	-96,3%
GESTIONE SERVIZI CIMITERIALI	512.542	538.437	(25.895)	-4,8%
SERVIZI	146.122	179.364	(33.242)	-18,5%
ALTRI RICAVI	2.983	346	2.637	762,7%
B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)	2.202.487	2.129.105	73.381	3,4%
PERSONALE	1.115.927	1.047.468	68.460	6,5%
TRIBUTI	574.800	610.073	(35.273)	-5,8%
IMPIANTI	431.028	349.229	81.799	23,4%
GESTIONE CALORE	129.049	67.407	61.642	91,4%
ALTRI IMPIANTI	43.546	32.386	11.160	34,5%
GESTIONE ANTICENDIO	44.692	6.632	38.060	573,9%
GESTIONE SERVIZI CIMITERIALI	213.741	242.804	(29.063)	-12,0%
SERVIZI	80.731	122.335	(41.604)	-34,0%
ALTRI COSTI	-	-	-	-
C. GROSS MARGIN (A-B)	366.629	595.658	(229.028)	-38,4%
D. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	108.310	60.907	47.403	77,8%
E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)	258.319	534.751	(276.431)	-51,7%
F. COSTI GOVERNABILI	460.757	457.823	2.934	0,6%
G. RISULTATO OPERATIVO	(202.438)	76.927	(279.365)	-363,2%
H. GESTIONE FINANZIARIA	(528)	(750)	222	-29,6%
I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO	(202.966)	76.177	(279.143)	-366,4%
L. GESTIONE STRAORDINARIA	(13.128)	(4.877)	(8.251)	169,2%
M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)	(216.094)	71.300	(287.394)	-403,1%
N - IMPOSTE DEL PERIODO	(49.253)	26.853	(76.106)	-283,4%
O - RISULTATO CIVILISTICO	(166.841)	44.446	(211.288)	-475,4%

I risultati economici evidenziano un decremento dei ricavi del 5,71%, pari ad € 155.647, rispetto all'anno precedente ed un incremento dei costi del 3,4%, pari ad € 73.381. Il tutto ha fatto registrare un decremento del grossmargin rispetto all'anno precedente del 38,4% pari ad € 229.028.

La situazione patrimoniale è rappresentata nel prospetto che segue, ottenuto riclassificando secondo criteri gestionali il bilancio civilistico e ponendo a confronto la situazione al 31.12.2019 con quella rilevata al 31.12.2018.

	SINTESI STATO PATRIMONIALE			
	Bilancio 2019	Anno 2018	Delta 2019 - 2018	Delta % 2019 - 2018
				
A. IMMOBILIZZAZIONI	752.351	615.444	136.907	22,25%
IMMATERIALI	143.566	133.078	10.488	7,88%
MATERIALI	459.096	332.676	126.419	38,00%
FINANZIARIE	149.689	149.689	-	0,00%
B. CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(237.470)	(210.898)	(26.572)	12,60%
C. CAPITALE INVESTITO	514.881	404.546	110.335	27,27%
D. FONDI DIVERSI	363.935	299.327	64.608	21,58%
E. CAPITALE INVESTITO NETTO	150.946	105.219	45.727	43,46%
F. RISULTATO CIVILISTICO	(166.841)	44.446	(211.288)	-475,38%
G. INDEBITAMENTO (AL NETTO DELLA LIQUIDITA')	15.295	(237.275)	252.570	-106,45%
H. PATRIMONIO NETTO	302.492	298.047	4.445	1,49%

Di seguito si elencano alcuni indici sintetici rappresentativi:

Key performance indicators		2019	2018	Delta	Delta %
<b>Indicatori di solidità</b>					
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	18,0%	55,6%	-37,6%	-67,6%
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	19,8%	57,1%	-37,4%	-65,4%
<b>Indicatori di redditività</b>					
ROE Netto	Risultato netto / Mezzi propri	-123,0%	13,0%	-136,0%	-1047,9%
ROI	Risultato operativo / (CIO - Passività operative)	-134,1%	73,1%	-207,2%	-283,4%
ROS	Risultato operativo / Ricavi vendite	-7,9%	2,8%	-10,7%	-379,1%
<b>Indicatori di solvibilità</b>					
Quoziente di disponibilità	Attivo corrente / Passività correnti	86,4%	87,0%	-0,6%	-0,7%
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + liquidità immediate) / Passività correnti	94,9%	96,2%	-1,3%	-1,3%

Il bilancio 2019 è oggetto di revisione da parte della società PricewaterhouseCoopers SpA.

### Principali linee di azione esercizio 2019

In riferimento alla **Business Unit Impianti** è meritevole di rappresentazione il prosieguo dell'attività di sostituzione di impianti obsoleti e la realizzazione di nuovi impianti, che ha comportato una serie di interventi straordinari tra cui i più rilevanti sono stati:

- lavori di sostituzione caldaie **SCUOLA MEDIA GIOVANNI XXIII - VIA PICENZA** (Marzo 2019);
- lavori di sostituzione caldaie **SCUOLA ELEMENTARE VICINANZA - CORSO V. EMANUELE** (Marzo 2019);
- fornitura e posa di n° 20 condizionatori Unico - **Sala Stampa STADIO ARECHI - Via Allende** (Giugno 2019);
- fornitura e posa di Trial Salerno Solidale **CASA ALBERGO IMMACOLATA CONCEZIONE** (Luglio 2019);
- lavori di adeguamento alla normativa antincendio **ASILO NIDO VERNIERI - VIA SICHELGAITA** (da Agosto 2019);
- fornitura e posa impianto caldo/freddo VRF **ASILO NIDO BOTTIGLIERI** (Agosto 2019);
- fornitura e posa impianto caldo/freddo VRF Salerno Energia Holding **UFFICI SALSIS/SEV IREN** (da Dicembre 2019);

Sono stati, inoltre, sostituiti diversi climatizzatori autonomi, utilizzando gas refrigerante tipo R22 non conforme alla normativa vigente ai sensi del Regolamento EU 2037/2000, con altri ad alta efficienza, oltre che e diverse attrezzature per la **Gestione Antincendio**, quali manichette – cassette – lance, ecc., resesi necessarie a seguito di naturale scadenza o di eventuali atti di vandalismo e/o furto su qualche singola struttura.

A seguito di problematiche insorte con i dipendenti di questa area (prescrizioni lavorative, malattie, ecc.), molti dei lavori su indicati sono stati realizzati utilizzando anche personale esterno in assistenza.

Nel corso del 2019, nell'ambito del **Servizio di illuminazione lampade votive** del Cimitero di Salerno non si registrano particolari attività; abbiamo sollecitato più volte il Comune di Salerno per la realizzazione di lavori necessari ad alimentare nuove zone non servite.

Nel contempo è continuata l'attività di distacco delle utenze risultanti morose e/o abusive.

La **Business Unit Tributi**, a dispetto dell'efficienza e dell'efficacia del servizio fornito all'Ente affidatario, ha subito un notevole calo nei ricavi. In particolare, tale riduzione deriva:

- per la commessa Notifica e Riscossione Tributi ed Entrate Locali dalla riduzione degli incassi gestiti, così come già previsto nell'anno precedente, in seguito all'introduzione del sistema di pagamento PagoPA (l'art. 5 del Codice dell'Amministrazione Digitale e D.L. 179/2012) per gli atti relativi ai tributi locali del Comune di Salerno;
- per la commessa Notifica Verbali (violazione del Codice della Strada) dal calo del 16% del numero degli atti lavorati.

Il **Servizio di Riscossione dei fitti attivi**, continua ad avere una serie di problemi gestionali, derivanti da problematiche insite all'Ufficio di competenza del Comune che invia dati frammentati, con ritardi considerevoli che comportano una lavorazione da parte del nostro personale che viene resa anche se non prevista nella Convenzione in essere.

**Servizi di Stampa:** questo Servizio continua a rappresentare un punto di criticità elevato per le problematiche più volte rappresentate derivanti dalla cancellazione di alcune commesse

A fronte delle riduzioni degli affidamenti ed in alcuni casi di soppressione di alcuni di essi, abbiamo prospettato più volte, in incontri ufficiali sia alla Holding che al Comune di Salerno, l'affidamento e/ l'estensione di nuove attività. Ed in particolare:

- 1) **Gestione fitti attivi e passivi:** la proposta è quella di affidare a Sinergia l'intera gestione di tale Servizio (ad oggi ci limitiamo ad inviare i bollettini per la riscossione dei fitti ed a gestirne gli incassi), evitando così problemi di blocco delle procedure – ricalcolo ISTAT, variazioni anagrafiche, recupero crediti, ecc.. E' il caso di ricordare che il Comune registra un notevole mancato incasso.
- 2) **Verifica Impianti Termici:** la Regione Campania ha approvato il 20 novembre 2018 la legge n.39 "Norme in materia di impianti termici e di certificazione energetica degli edifici".  
Tale legge disciplina le attività di esercizio, conduzione, controllo, manutenzione ed ispezione degli impianti per la climatizzazione invernale ed estiva degli edifici e per la preparazione dell'acqua calda per usi igienici sanitari.  
E' il caso di sottolineare che la precedente normativa prevedeva delle attività che a suo tempo furono affidate a GAS AMICO e successivamente a SINERGIA.  
Tale attività comporterebbe, tra l'altro, anche un incremento di personale.
- 3) **Tempio Crematorio:** sono ormai 2 anni che inseguiamo questo progetto. Dopo essere stati compulsati dal Comune di Salerno ci siamo immediatamente attivati facendo una serie di approfondimenti presso vari Tempi dislocati in Italia, dal Sud al Nord. Abbiamo elaborato una bozza di Piano Economico Finanziario ed una ipotesi architettonica. Tali elaborati sono stati oggetto di discussione e verifica sia con l'Amministrazione (Sindaco ed Assessori al ramo) sia con i Dirigenti del Comune, addivenendo anche a correzioni ed integrazioni. E' inutile ribadire che trattasi di un servizio che in città viene sempre più richiesto e per il quale ci si deve rivolgere a Cava de' Tirreni o Montecorvino Pugliano. Ad oggi, nel Piano Triennale delle opere pubbliche del Comune di Salerno



appaiono ancora proposte di privati per la realizzazione sia di un nuovo Cimitero, sia di un Tempio Crematorio. Nel frattempo abbiamo provveduto a consegnare un PEF aggiornato.

**4) Altre Ipotesi**

- a) lo scorso anno ci hanno paventato la possibilità di gestione dell'Auditorium "La Villetta". Ci hanno richiesto di provvedere alle pulizie straordinarie del Complesso in quanto doveva essere inaugurato, ci hanno fatto controllare gli impianti, verificare il loro funzionamento, ci hanno infine richiesto una valutazione economica per la gestione, ma alla fine è rimasto tutto fermo con il solo aggravio per Sinergia dei lavori di pulizia e del tempo dedicato dai tecnici e dagli operai.
- b) a fronte di una difficoltà degli Uffici Cimiteriali a svolgere una attività di censimento delle tombe abbandonate al fine di riassegnarle (vista la carenza di punti di sepoltura), proponemmo di svolgere noi un censimento, ciò anche al fine di armonizzare le informazioni del Comune (buona parte ancora trascritte a mano su libroni) e quelle in possesso di Sinergia.
- c) abbiamo proposto una riflessione in merito ai controlli sulle insegne pubblicitarie, ci siamo proposti per verificare se per tutte sono pagate le imposte comunali sulla pubblicità e se sono conformi ai progetti presentati (si presenta un progetto per una tabella pubblicitaria di un metro ed in base a ciò si paga, se poi la realizzo di tre metri chi mi controlla). Tale attività poteva avvalersi del fatto che Sinergia ha operatori sul "campo", i notificatori che già operano in tutta la Città.

**Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione**

In termini previsionali, un'ulteriore calo dei ricavi per la commessa Verbali potrebbe derivare dall'emergenza Covid-19 in seguito alla decisione del governo italiano e regionali di bloccare/ridurre gli spostamenti, mentre per la commessa Notifiche e Riscossione Tributi ed Entrate locali in seguito alla sostituzione dell'attuale modalità di notifica tramite servizio postale e messi notificatori con la notifica tramite pec (posta certificata) per la quale, comunque, Sinergia ha implementato, su richiesta dell'Ente Affidatario, un sistema di gestione informatizzato.

***Emergenza COVID-19***

A seguito dell'eccezionale situazione di emergenza conseguente alla pandemia da COVID-19 in essere, l'assemblea per l'approvazione del bilancio 2019 sarà convocata entro il maggior termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, usufruendo del rinvio disposto dall'art. 106 del D.L. 18 del 17 marzo 2020 (c.d. "Cura Italia").

Come evidenziato in Nota Integrativa, si specifica che si è reso necessario ricorrere al maggior termine per l'approvazione del presente bilancio a causa del rallentamento delle attività, in conseguenza delle misure di prevenzione per il contenimento dell'epidemia adottate dalla società e, quindi, dello svolgimento dell'ordinaria gestione dei processi di formazione dei documenti di bilancio, nonché delle procedure di verifica e controllo da parte della società di revisione incaricata. Tale situazione contingente non ha, comunque, comportato nessuna diversa valutazione del presente bilancio riguardo alla situazione economica e patrimoniale della società.

Riguardo l'andamento finanziario nel periodo di emergenza si evidenzia che le verifiche interne hanno evidenziato che alla data del 31 marzo del corrente anno la percentuale di incassi sul fatturato emesso è poco sotto la media di riferimento dei periodi precedenti. Ciò ha permesso alla società di far fronte al regolare pagamento degli stipendi e degli oneri fiscali e contributivi connessi, alle normali scadenze, oltre a tutti gli impegni finanziari assunti, ivi compreso i finanziamenti in corso.

Pertanto, atteso il servizio oggetto di attività della società, al momento non si rilevano variazioni e/o scostamenti che indichino la necessità di prevedere modificazioni significative che possano incidere sulla gestione finanziaria e/o economico/patrimoniale dell'esercizio in corso, non emergendo, quindi, rischi per la continuità aziendale.

Va comunque rilevato che non sono al momento determinabili gli effetti che l'eventuale protrarsi nel tempo della situazione di emergenza e di blocco delle attività potrebbe avere, sia sull'andamento del fatturato che sulla solvibilità dell'utenza.



### ***Azioni di mitigazione emergenza COVID-19 attuate dalla società***

La Società, per far fronte all'emergenza Covid-19, ha posto in essere una serie di azioni quali: la diffusione a tutti i lavoratori di protocolli da osservare, talvolta anche anticipando le prescrizioni fissate dagli Organi preposti, la messa a disposizione di adeguati DPI ai lavoratori, nonché l'integrazione delle pulizie giornaliere dei luoghi di lavoro, nonché trattamenti settimanali di sanificazione anti-contagio Covid 19.

Inoltre la Società ha intrapreso azioni volte a favorire la fruizione di periodi di congedo e ferie da parte dei dipendenti, turnazioni nelle aperture degli uffici al pubblico, attività di sensibilizzazione agli utenti, al fine di ridurre l'afflusso ed indicare i comportamenti da seguire.

Sinergia ha, altresì, attivato lo strumento dello smart working per il personale la cui attività può essere realizzata da remoto ed è necessaria per garantire l'ordinaria funzionalità ed il rispetto dei necessari adempimenti aziendali, oltre che per assicurare continuità alle attività, anche amministrative.

### **Prevedibile andamento della gestione**

Promesso quanto evidenziato nei paragrafi precedenti, in riferimento all'incidenza sull'andamento economico/finanziario della società dell'emergenza contingente legata al COVID-19, attesa la natura "in house" della società, non si ravvisano rischi riguardo la continuità aziendale.

Dal punto di vista finanziario, considerati i provvedimenti degli ultimi giorni, emanati dalla Regione Campania in primis e successivamente dal governo nazionale, gli ammortizzatori sociali previsti a sostegno delle famiglie e delle aziende per fronteggiare l'emergenza economico/sociale legata al periodo di quarantena per il contenimento dei contagi, unitamente alle garanzie a sostegno del credito per finanziare la ripresa economica del paese, è verosimile pensare che anche dal punto di vista finanziario non si verificheranno criticità tali da compromettere la regolare gestione finanziaria della società.

E', comunque, al momento difficile determinare l'impatto sull'equilibrio finanziario della Società nel caso in cui le misure di contenimento dovessero continuare ad essere fortemente restrittive per periodi prolungati, ritardando la ripresa delle attività produttive con conseguenze d'impatto socio/economiche, che potrebbero sortire risvolti negativi anche sulla solvibilità degli utenti.

Per tali ragioni la situazione verrà puntualmente monitorata nella globalità degli aspetti legati alla gestione economico, patrimoniale e finanziaria nei prossimi mesi, al fine di attuare prontamente tutte le misure possibili per fronteggiare le eventuali problematiche che dovessero palesarsi in conseguenza della crisi finanziaria generale dovuta alla pandemia che stiamo vivendo. Conseguenze che, inizialmente, potrebbero riguardare più l'aspetto finanziario causato dalla mancanza di liquidità, che la situazione economico-patrimoniale.

### **Analisi del mercato di riferimento e rischio correlato**

La Società, operando in regime di concessione "in House" non è soggetta a rischi di mercato per il periodo di durata delle concessioni.

### **Risorse umane**

La consistenza del personale al 31 dicembre 2019 è pari a n. 28,16 unità (n. 8 operai, n. 20,16 impiegati). L'incremento della consistenza del personale è scaturito dall'aumento della percentuale di part time dei messi notificatori. Nell'anno 2019 è proseguito il miglioramento della capacità organizzativa del gruppo Salerno Energia e, pertanto, n. 2 dipendenti sono stati distaccati a Salerno Energia Holding S.p.A., nei settori Acquisti e Appalti Generali e Riscontro Incassi, e, dopo una procedura di selezione interna, n. 3 dipendenti sono stati distaccati a Salerno Sistemi S.p.A. per essere assegnati alla Sala Controllo (per questi ultimi, per la durata del distacco, il contratto di lavoro è stato

trasformato da part time a full time), mentre continua il distacco presso la nostra Area Amministrativa di una unità al fine di supportare le crescenti attività in capo a tale settore.

In merito ai predetti distacchi si auspica che tale situazione venga quanto prima risolta, trasferendo definitivamente il personale presso le Società dove operano da tempo.

I principali argomenti formativi trattati nel corso dell'esercizio hanno riguardato:

- Trasparenza/ anticorruzione;
- Privacy;
- Corso di aggiornamento per addetti primo soccorso;
- Corso aggiornamento Registro FGAS.

### **Relazioni industriali**

I rapporti con i dipendenti sono improntati a franchezza e chiarezza e determinano relazioni industriali complessivamente positive. E' pienamente applicato il nuovo Contratto Unico del settore Gas-Acqua, sottoscritto in data 07 novembre 2019 e reso completamente operativo dal 04 dicembre 2019, nonché l'accordo sulla contrattazione di II livello per il triennio 2017-2019, la cui discussione avviata nel corso 2017 ha trovato sottoscrizione in data 25/01/2018 e l'accordo del 18 gennaio 2019.

### **Codice in materia di protezione dei dati personali**

Il progetto di adeguamento al regolamento UE 2016/679, GDPR (General Data Protection Regulation) in materia di protezione dei dati, è in fase di regime in aggiornamento continuo. E' stato individuato il DPO, la cui nomina è stata comunicata al Garante della Privacy, è stata erogata al personale coinvolto la formazione in materia di privacy ed identificati i ruoli nel sistema di gestione dei dati. Sono in fase di implementazione le attività di aggiornamento delle procedure relative al Modello aziendale di gestione privacy, come indicato dalla relazione annuale del DPO.

### **Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

#### **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Ai fini di quanto prescritto dalla normativa in materia, si precisa che nel corso del 2019 non si sono verificati morti sul lavoro, né infortuni che hanno comportato lesioni gravi o gravissime, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti.

La Società non è stata dichiarata colpevole per danni causati all'ambiente né sono state alla stessa inflitte sanzioni o pene per reati ambientali.

#### **Il sistema di controllo interno**

##### ***Sicurezza:***

In materia di tutela della salute e sicurezza sul posto di lavoro la Società rispetta la normativa vigente, ed in particolare, ha provveduto alla revisione del Documento di Valutazione dei Rischi ai sensi del D. Lgs. 81/2008 in data 03/06/2019.

##### ***Qualità:***

La società, già certificata ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, ha effettuato audit di mantenimento, da parte dell'Organismo di Certificazione DNV GL, nel mese di dicembre 2019, continuando il percorso di miglioramento continuo



## **Informazioni su eventuali rischi e/o incertezze**

Per quanto attiene ai rischi sulla gestione, si rappresenta che essi sono costituiti da quelli tipici di una società che svolge la propria attività "in House".

Particolare attenzione viene posta dalla nostra Società a quelli che possono essere i rischi derivanti da fattori esterni, per poterne valutare tempestivamente gli effetti sull'andamento aziendale e adottare le necessarie misure correttive.

Di seguito vengono esposte le informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa. I possibili rischi derivanti dalle attività della Società attingono a:

- rischi finanziari, derivanti dalla possibilità che le risorse finanziarie disponibili all'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabili;
- rischi di credito, derivanti dall'esposizione della Società a possibili ritardi negli incassi connessi a mancati adempimenti delle obbligazioni contrattuali assunte dai clienti;
- rischi operativi, cioè i rischi non ricompresi negli ambiti precedenti che possono impattare sul conseguimento degli obiettivi operativi, quindi relativi all'efficacia e all'efficienza delle operazioni aziendali inclusi i livelli di performance, di redditività e di protezione delle risorse da eventuali perdite.

### *Rischi finanziari*

La Funzione Finanza è svolta dalla capogruppo Salerno Energia Holding al fine di ottimizzare il reperimento e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Viene costantemente monitorata la situazione finanziaria attuale, prospettica e la disponibilità di adeguati affidamenti bancari.

Attraverso i rapporti intrattenuti con i principali Istituti di Credito Italiani vengono ricercate le forme di finanziamento più adatte alle proprie esigenze e le migliori condizioni di mercato.

### *Rischi di Credito*

Rispetto al rischio credito connesso all'ordinaria attività, costantemente monitorato dalla Società, si precisa che questa opera quasi esclusivamente sulla base di contratti stipulati con L'Ente proprietario e con le altre società del gruppo, pertanto, non sono richieste particolari garanzie sui correlati crediti.

### *Rischi Operativi*

#### *a. Rischi normativi e regolatori*

Il quadro normativo e regolatorio è soggetto a possibili variazioni nel tempo, costituendo pertanto una potenziale fonte di rischio. In merito esistono strutture interne dedicate al continuo monitoraggio della legislazione di riferimento al fine di valutarne e per quanto possibile mitigarne gli effetti.

#### *b. Rischio impianti*

In particolare, ai fini della prevenzione di possibili incidenti, sono stati predisposti i piani di sicurezza degli impianti, oltre che della sede, che vengono costantemente aggiornati dall'apposito servizio di prevenzione e sicurezza. Al riguardo, inoltre, sono state attivate le necessarie polizze assicurative a copertura dei possibili rischi di natura operativa.

## **Altre informazioni**

Ai sensi dell'articolo 2428 c.c. si segnala, inoltre, che:

- l'attività viene svolta anche in sedi secondarie;
- la Società non ha svolto all'interno attività di ricerca e sviluppo.

Sinergia S.u.r.l. ha per oggetto la produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Salerno che detiene la partecipazione totalitaria indiretta in quanto agisce attraverso la direzione, il coordinamento ed il controllo della



capogruppo Salerno Energia Holding S.p.A., da cui Sinergia è partecipata al 100%, esercitata con le modalità vigenti presso il Comune di Salerno tali da garantire l'esercizio del controllo c.d. analogo a quello esercitato sui propri uffici.

Nello specifico, essa svolge i seguenti "servizi strumentali":

- gestione notifica e riscossione volontaria degli atti tributari ed amministrativi;
- gestione impianti calore ed antincendio strutture comunali;
- gestione lampade votive;
- gestione fitti attivi.

Le operazioni compiute con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni e la prestazione di servizi con la controllante e con le consociate Salerno Energia Vendite S.p.A., Salerno Energia Distribuzione S.p.A. e Salerno Sistemi S.p.A. per l'attività di gestione e manutenzione degli impianti, compresi quelli antincendio, per il servizio di stampa e imbustamento.

Tutte le operazioni che fanno parte della ordinaria gestione sono regolate a condizioni di mercato e sono state compiute nell'interesse dell'impresa. In particolare, la controllante Salerno Energia Holding S.p.A. fornisce a Sinergia S.u.r.l. servizi di natura amministrativa, finanziaria, legale; sono, inoltre, erogate attività legate all'utilizzo del sistema informativo/C.E.D., nonché alla gestione degli spazi per uffici e delle aree operative.

Si riporta il prospetto riepilogativo dei rapporti patrimoniali ed economici con le altre società del gruppo Salerno Energia:

crediti			debiti		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Holding Spa	crediti commerciali	11.141,92	Salerno Energia Holding Spa	utili	134.803,41
Salerno Energia Holding Spa	altri crediti	737,39	Salerno Energia Holding Spa	debiti commerciali	157.383,34
Salerno Energia Holding Spa	consolidato fiscale	62.765,08	Salerno Energia Holding Spa	altri debiti	648,95
Salerno Energia Distribuzione Spa	crediti commerciali	6.043,70	Salerno Sistemi Spa	debiti commerciali	1.858,76
Salerno Sistemi Spa	crediti commerciali	60.031,18	Comune di Salerno	debiti commerciali	481.161,60
Comune di Salerno	crediti commerciali	886.003,97	Salerno Energia Vendite Spa	debiti commerciali	5.608,29
Salerno Energia Vendite Spa	crediti commerciali	430,18			
Salerno Solidale Spa	crediti commerciali	10.230,83			
Salerno Mobilità Spa	crediti commerciali	540,00			
<b>Totale</b>		<b>1.037.924,25</b>	<b>Totale</b>		<b>781.464,35</b>

ricavi			costi		
società	tipologia	importo	società	tipologia	importo
Salerno Energia Holding Spa	gestione impianti	12.749,74	Salerno Energia Holding Spa	service	268.780,76
Salerno Energia Holding Spa	distacco personale	72.428,51	Salerno Energia Holding Spa	distacco personale	30.348,89
Salerno Energia Distribuzione Spa	gestione impianti	2.826,85	Salerno Energia Holding Spa	commissioni cassa unica	2.400,59
Salerno Sistemi Spa	gestione servizi	116.468,70	Salerno Sistemi Spa	altri costi	1.588,17
Salerno Sistemi Spa	gestione impianti	2.858,57	Comune di Salerno	lampade votive	185.846,21
Salerno Sistemi Spa	distacco personale	29.724,07	Comune di Salerno	Imposte e tasse locali	1.159,00
Salerno Sistemi Spa	altri ricavi	5.570,66	Salerno Energia Vendite Spa	carburanti	2.163,18
Comune di Salerno	gestione impianti	584.998,20			
Comune di Salerno	tributi ed entrate locali	1.059.920,66			
Comune di Salerno	gestione servizi	26.378,22			
Salerno Energia Vendite Spa	gestione impianti	430,18			
Salerno Solidale Spa	gestione impianti	34.683,05			
<b>Totale</b>		<b>1.949.037,41</b>	<b>Totale</b>		<b>492.286,80</b>



**Destinazione del risultato d'esercizio**

Signor Socio,

per le ragioni sopra evidenziate, il bilancio al 31 dicembre 2019 evidenzia un risultato in perdita che supera per importo un terzo del valore del capitale sociale, come evidenziato nel prospetto che segue:

Descrizione	Importo
Capitale Sociale	225.000
1/3 del capitale sociale	75.000
Perdita esercizio 2019	166.841
Riserve destinabili alla copertura delle perdite	77.492
Perdita residua da coprire	89.349

Di conseguenza la società si trova nella condizione di cui all'art. 2482 – bis, c.c., avendo ridotto il capitale sociale di oltre un terzo, pur permanendo il suo ammontare al di sopra del minimo di legge.

Tuttavia, come esposto nella Nota integrativa, tali condizioni non comportano la necessità di alcun immediato intervento da parte dei soci potendo la società considerare il 2020 come anno entro il quale riportare la perdita ad un importo non superiore al terzo del capitale sociale. Inoltre, la possibilità di riportare la perdita entro i limiti di cui all'art. 2482-bis del codice civile potrà estendersi anche all'anno 2021, così come previsto dall'art. 6 del D.L. 23/2020.

Pertanto, si propone ai signori soci la copertura parziale delle perdite mediante riserva ed il rinvio agli esercizi futuri della perdite restanti, come da precedente prospetto.

La realizzazione delle assunzioni del budget, dettagliate nel paragrafo dedicato nella nota integrativa, consentirà il riequilibrio economico, patrimoniale e finanziario della società, a partire dall'esercizio in corso.

Pertanto, si propone di rinviare all'approvazione del bilancio 2020 le decisioni in merito agli ulteriori opportuni provvedimenti da assumere.

Per quanto sopra, viene proposto all'Assemblea di approvare la presente relazione, con il bilancio al 31 dicembre 2019 e di riportare a nuovo la residua perdita d'esercizio.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Salerno, 27 aprile 2020

Per Sinergia S.u.r.l.  
L'Amministratore Unico  
Mariano Mucio

