

Società soggetta a direzione e coordinamento di SALERNO ENERGIA HOLDING S.P.A
Società uni personale
Sede in VIA Stefano PASSARO 1 - 84100 SALERNO (SA)
Capitale sociale Euro 225.000,00 i.v.

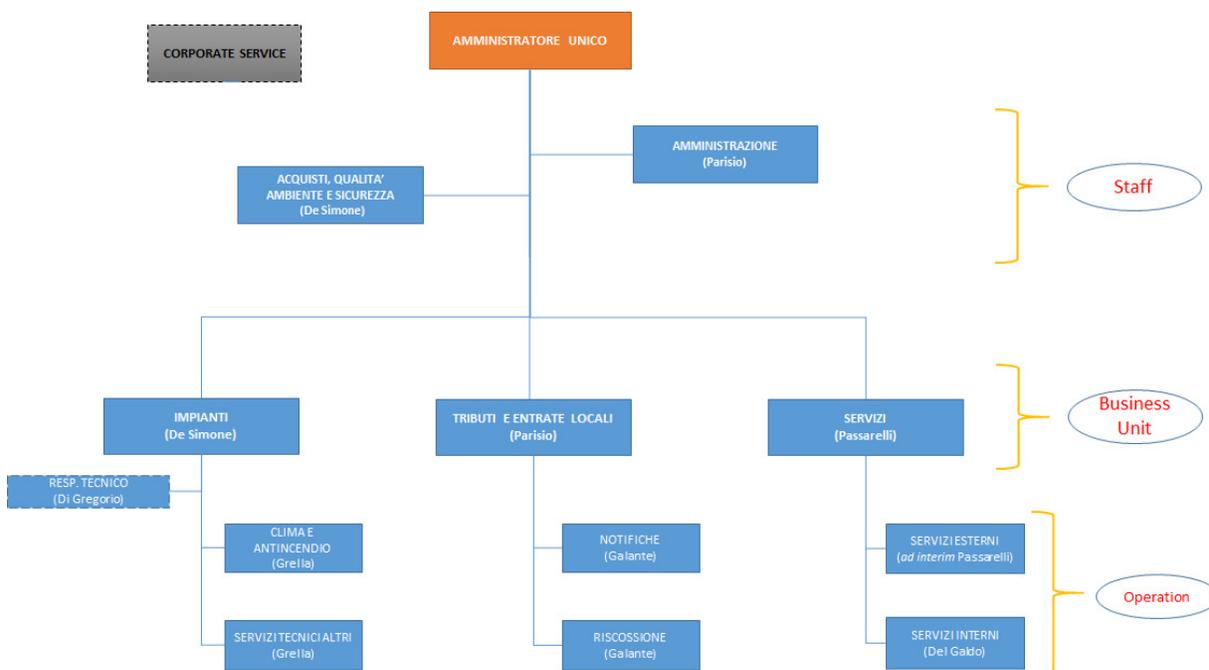
Relazione sulla gestione al bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2015

Gentile Socio,
presentiamo per la Sua approvazione il bilancio dell'esercizio 2015.

Per Sinergia è stato un anno ricco di cambiamenti e di obiettivi raggiunti.

La prima importante novità è stata la revisione della struttura organizzativa che prevede l'attivazione di due settori di staff all'Amministratore Unico ("Amministrazione" e "Acquisti, Qualità, Ambiente e Sicurezza") e una struttura per linee di Business (Business Unit) a loro volta segmentate per Settori Operativi (Operation).

Di seguito si riporta lo schema rappresentativo del nuovo organigramma aziendale:



Con la conclusione della relativa procedura ristretta per l'individuazione della Ditta edile da incaricare, nel prossimo mese di aprile si darà l'avvio ai lavori di manutenzione straordinaria presso gli uffici della struttura sita a Casa Manzo, con la successiva delocalizzazione della Business Unit Servizi e conseguente adeguamento degli spazi presso l'attuale sede aziendale di via S. Passaro.

A tal proposito, relativamente alla BU Servizi, ulteriore riconoscimento al costante impegno nello sviluppo delle capacità e delle competenze necessarie al buon esito dei piani di crescita, è l'affidamento per il 2015 da parte del Comune di Salerno dei servizi di censimento e inventariazione dei beni mobili costituenti il Patrimonio dell'Ente, e aggiungo con soddisfazione che il percorso intrapreso dal 2013 orientato allo

sviluppo, alla razionalizzazione ed ottimizzazione dei processi Aziendali, nonché delle risorse umane e strumentali, ha permesso la diversificazione e l'ampliamento dell'offerta di servizi, per citarne uno tra i più significativi, rimanendo in tema, il censimento rete e prese gas e acqua.

Inoltre, dopo la sottoscrizione dei contratti di servizio relativi alla "Gestione del servizio di notifica delle sanzioni amministrative" e alla "Gestione degli impianti termici ed antincendio" per la durata di sette anni, nel mese di marzo di quest'anno è stato sottoscritto il contratto di servizio per le "Attività a supporto della riscossione volontaria dei tributi locali" del Comune di Salerno per la stessa durata, superando una volta e per tutte il continuo regime di prorogatio vigente.

E' importante sottolineare che, tra i vari lavori da eseguire su impianti a servizio delle strutture di pertinenza comunale, la nostra Società ha programmato, nei mesi di aprile e maggio p.v., la realizzazione di un fondamentale intervento di efficientamento energetico, che prevede la trasformazione da gasolio a metano dell'impianto di riscaldamento a servizio del Palazzo di Giustizia.

Per entrare nel merito dell'analisi delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale e il Conto economico che articolano il progetto di bilancio chiuso al 31/12/2014, a supporto si riportano di seguito le tabelle riepilogative:

	CONTO ECONOMICO PER NATURA (Risorse)			
	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Delta	Delta %
A. RICAVI DELLE VENDITE	2.576.596	2.347.541	(229.055)	-8,9%
Notifica atti e tributi	1.180.938	808.372	(372.566)	-31,5%
Riscossione volontaria tributi	297.551	298.114	563	0,2%
Gestione calore	233.779	396.917	163.138	69,8%
Gestione antincendio	77.156	68.274	(8.882)	-11,5%
Stampa e recapito bollette (SEV-SEH)	356.261	292.796	(63.465)	-17,8%
Lecture SED	96.489	113.884	17.395	18,0%
Stampa, recapito SALSIS	160.119	174.816	14.696	9,2%
Lecture SALSIS	157.303	141.720	(15.582)	-9,9%
Altri ricavi	16.999	52.647	35.648,20	2,10
B. COSTI DEL VENDUTO (direct cost)	2.046.173	1.842.111	(204.063)	-10,0%
Tot. Personale	1.025.021	998.790	(26.231)	-2,6%
<i>Personale SIN</i>	<i>629.802</i>	<i>600.398</i>	<i>(29.404)</i>	<i>-4,7%</i>
<i>Personale SALSIS - Area Lecture</i>	<i>395.218</i>	<i>398.391</i>	<i>3.173</i>	<i>0,8%</i>
Notifica atti amministrativi	773.797	556.496	(217.301)	-28,1%
Riscossione volontaria tributi	18.820	38.582	19.763	105,0%
Gestione calore	110.865	111.556	691	0,6%
Gestione antincendio	18.036	14.999	(3.038)	-16,8%
Stampa e imbustamento intercompany	77.176	101.267	24.091,40	0,31
Stampa e recapito SALSIS	22.147	20.109	(2.038)	-9,2%
Altri costi	312	312	-	-
C. GROSS MARGIN (A-B)	530.423	505.431	(24.992)	-4,71%
D. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	79.839	70.621	(9.218)	-11,5%
Amm.ti - immob. materiali	11.643	9.730	(1.913)	-16,43%
Amm.ti - immob. immateriali	68.195	60.891	(7.305)	-10,7%
E. PRIMO MARGINE (Risul. lordo ind.)	450.584	434.810	(15.774)	-3,5%
F. COSTI GOVERNABILI	373.977	355.655	(18.322)	-4,9%
G. RISULTATO OPERATIVO	76.607	79.154	2.548	3,3%
H. GESTIONE FINANZIARIA	(8.727)	(6.869)	1.858	-21,3%
Oneri finanziari	(8.727)	(6.870)	1.857	-21,3%
Proventi finanziari	0	0	0	
I. UTILE RESPONSABILITA' LORDO	67.880	72.285	4.405	6,5%
L. GESTIONE STRAORDINARIA	(12.039)	(32.132)	(20.094)	166,9%
Oneri straordinari	(20.891)	(33.096)	(12.205)	58,4%
Proventi straordinari	8.853	964	(7.889)	-89,1%
M. UTILE RESPONSABILITA' NETTO (ante imposte)	55.841	40.153	(15.689)	-28,1%
N - IMPOSTE DEL PERIODO	51.086	39.429	(11.658)	-22,8%
Imposte d'esercizio	50.821	39.196	(11.625)	-22,9%
Imposte d'esercizio anticipate	265	233	(33)	-12,3%
O - RISULTATO CIVILISTICO	4.755	724	(4.031)	-84,8%

I risultati economici evidenziano una diminuzione dei ricavi del 8,9 % rispetto all'anno precedente. Tale decremento dipende, principalmente, da una diminuzione dei ricavi per "notifica atti e tributi" in virtù del minor numero di multe emesse. Decremento questo che è stato in parte assorbito dall'aumento dei ricavi per la gestione calore per effetto della nuova rinegoziazione contrattuale.

Il tutto ha fatto registrare una sostanziale invarianza a livello di gross margin rispetto all'anno precedente.

	SINTESI STATO PATRIMONIALE			
	<i>Consuntivo 2013</i>	<i>Consuntivo 2014</i>	<i>Delta</i>	<i>Delta %</i>
IMMOBILIZZAZIONI	240.143	198.188	(41.955)	-17,5%
<i>Materiali totali</i>	<i>29.745</i>	<i>20.561</i>	<i>(9.184)</i>	<i>-30,9%</i>
<i>Immateriali totali</i>	<i>104.129</i>	<i>49.238</i>	<i>(54.891)</i>	<i>-52,7%</i>
<i>Finanziarie</i>	<i>106.270</i>	<i>128.389</i>	<i>22.120</i>	<i>20,8%</i>
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	278.496	55.171	(223.325)	-80,2%
<i>Giacenze di magazzino</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Crediti commerciali</i>	<i>1.205.331</i>	<i>1.354.404</i>	<i>149.073</i>	<i>12,4%</i>
<i>Attività diverse</i>	<i>82.910</i>	<i>671.055</i>	<i>588.145</i>	<i>709,4%</i>
<i>Debiti commerciali</i>	<i>801.030</i>	<i>1.225.732</i>	<i>424.702</i>	<i>53,0%</i>
<i>Passività diverse</i>	<i>208.715</i>	<i>744.556</i>	<i>535.841</i>	<i>256,7%</i>
CAPITALE INVESTITO	518.639	253.358	(265.281)	-51,1%
FONDI DIVERSI	172.079	186.780	14.700	8,5%
CAPITALE INVESTITO NETTO	346.560	66.579	(279.981)	-80,8%
RISULTATO CIVILISTICO	4.755	724	(4.031)	-84,8%
<i>Indebitamento (al netto liquidità)</i>	<i>86.206</i>	<i>(194.499)</i>	<i>(280.705)</i>	<i>-325,6%</i>
Patrimonio netto	255.599	260.354	4.755	1,9%

Preso atto della citata nuova organizzazione che garantirà un recupero di efficienza e in considerazione dell'avvio di nuove commesse, le previsioni per l'esercizio 2015 restano quindi positive.

Vi invito ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2015.

Salerno, 19 aprile 2016

L'Amministratore Unico
Mariano Mucio